

Analiza inovacijskih konceptov v slovenskih proizvodnih podjetjih

Iztok Palčič* – Borut Buchmeister – Andrej Polajnar
Univerza v Mariboru, Fakulteta za strojništvo, Slovenija

Konkurenčne prednosti evropskih podjetij ne izhajajo zgolj iz inovacij izdelkov, temelječih na raziskovalno-razvojnem delu, ampak tudi iz tehniških in netehniških (organizacijskih) inovacij, s katerimi želimo posodobiti proizvodne procese. Prispevek predstavlja rabo izbranih inovacijskih konceptov v slovenskih proizvodnih podjetjih. V njem smo analizirali odnos med tehniškimi in organizacijskimi inovacijskimi koncepti ter izbranimi kazalniki poslovanja podjetij. Rezultati nakazujejo, da izdatki za raziskovalno-razvojno dejavnost in inovacijski koncepti niso zmeraj v korelaciji ter da obstajajo razlike pri implementaciji inovacijskih konceptov med nizko-, srednje- in visokotehnološkimi podjetji. Podatke za analizo smo pridobili s pomočjo ankete o proizvodni dejavnosti v Evropi v letu 2009, ki smo jo izvedli v 9-ih državah. Za prispevek smo uporabili podatke, ki so jih posredovala slovenska proizvodna podjetja.

©2010 Strojniški vestnik. Vse pravice pridržane.

Ključne besede: inovacije, tehniške inovacije, organizacijske inovacije, kazalniki poslovanja podjetij

		Težišče organizacijske inovacije	
		Znotraj organizacije	Zunaj organizacije
Vrsta organizacijske inovacije	Strukturne inovacije	<ul style="list-style-type: none"> • Medfunkcionalni timi • Decentralizacija načrtovanja, izvedbenih aktivnosti in kontrolne funkcije • Proizvodne celice ali segmenti • Zmanjšanje števila hierarhičnih ravni itn. 	<ul style="list-style-type: none"> • Sodelovalne mreže ali zaveznštva (R&R, proizvodnja, prodaja ...) • Odločitev »kupi-naredi«, outsourcing • Selitev proizvodnje itn.
	Proceduralne inovacije	<ul style="list-style-type: none"> • Timsko delo v proizvodnji • Obogatitev dela, povečanje obsega dela • Sočasni inženiring • Procesi nenehnih izboljšav / Kaizen • Krogi kakovosti • Presoja kakovosti / certificiranje • Okoljske presoje • KANBAN (principi »brez zalog«) • Preventivno vzdrževanje itn. 	<ul style="list-style-type: none"> • »Just-in-time« (s kupci in z dobavitelji) • Menedžment dobavnih verig • Presoja kakovosti s strani kupcev itn.

Sl. 1. Tipologija organizacijskih inovacij [7]